
**대학발전계획 2021⁺에 대한
2차년도(2018년) 성과 평가 보고서**

2019. 2.



수원과학대학교
SUWON SCIENCE COLLEGE

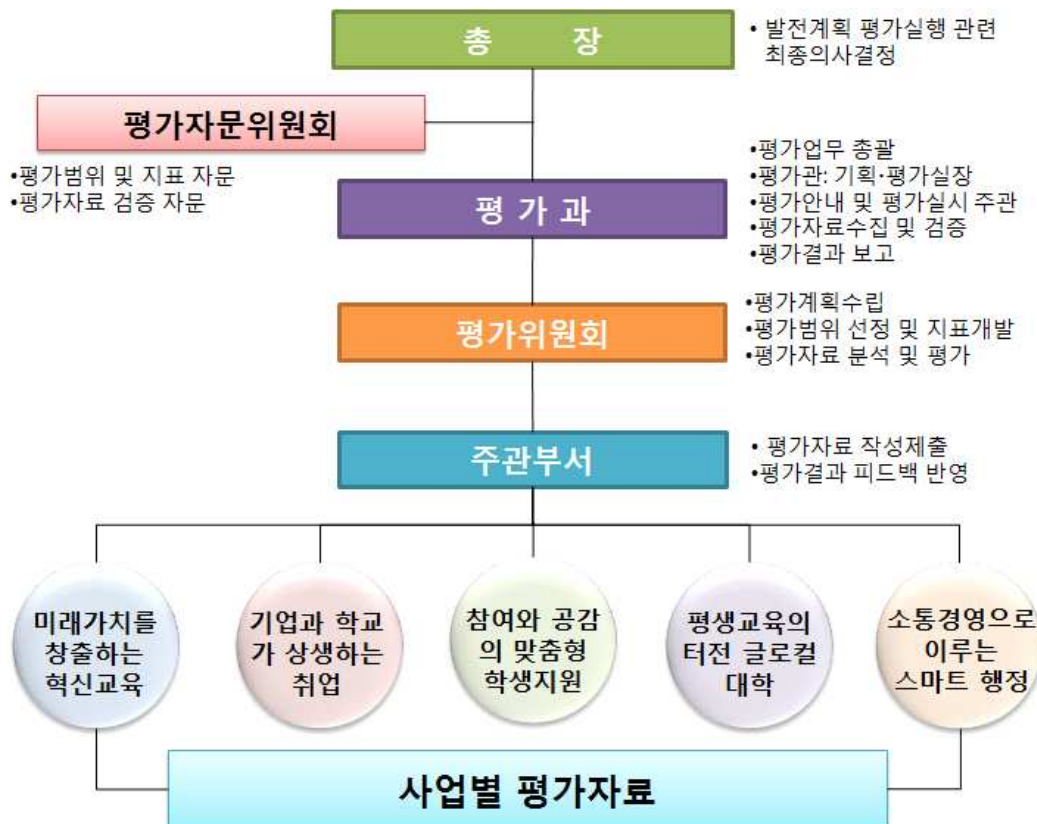
- 목 차 -

I. 대학발전계획 2021+에 대한 평가개요	1
II. 5대 발전목표에 대한 발전전략 및 평가	2
1. 5대 발전목표별 발전전략 및 과제의 구성	3
2. 세부 발전과제에 대한 주관부서별 성과평가	8
3. 핵심평가지표에 대한 평가	27
4. 5대 발전목표에 대한 재정운영실적	28
III. 2018년 종합평가	29
1. 대학발전 5대 발전목표에 대한 종합평가	29
2. 5대 발전목표에 대한 주관부서별 종합 평가	30
3. 핵심 성과지표에 대한 종합 평가	34
4. 재정 운영 실적에 대한 종합 평가	35
5. 2018년 개선 실적 및 내용	36
6. 2019년 개선 필요 사항	37



대학발전계획 2021*에 대한 평가개요

- 대학발전계획 수립 및 추진에 대한 평가는 객관성 및 신뢰성을 확보하기 위하여 자체평가위원회를 구성하고, 평가지표의 개발, 평가자료 분석 및 평가 담당
- 부총장 및 처실장 6인으로 구성된 평가자문위원회는 평가지표, 자료검증 등 공정한 평가를 위한 평가 전반에 대한 자문 담당
- 평가과에서는 평가의 기획, 운영, 조정, 관리의 업무를 중심으로 각 조직에 대해 평가에 대한 안내 및 주관부서로부터의 평가자료 수집을 담당하며, 평가관은 평가에 대한 총괄적 책임과 함께 평가결과의 검증 및 보고 담당



[그림 1.1] 자체평가 조직구성도



5대 발전목표에 대한 발전전략 및 평가

<표 2.1> 5대 발전목표와 20대 발전전략

5대 발전목표	20대 발전전략
1. 미래가치를 창출하는 혁신교육	전략 1. 자기주도 학습역량의 학생
	전략 2. 실천지식 교육역량의 교수
	전략 3. 현장중심의 직업교육과정
	전략 4. 지능정보사회 창의융합 프로그램
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	전략 5. 기업과 함께 성장하는 산학협력
	전략 6. 취업으로 연계되는 산학협력
	전략 7. 역량강화 맞춤형 취업지원
	전략 8. 메이커 양성 창업지원
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	전략 9. 이력관리로 이루는 밀착 학생지도
	전략 10. 봉사과 리더십의 인성교육
	전략 11. 머물고 싶은 캠퍼스 조성
	전략 12. 함께 하는 장학·홍보 서비스
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	전략 13. 열린 기회를 제공하는 평생교육
	전략 14. 경력을 강화하는 학점은행제
	전략 15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌
	전략 16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	전략 17. 혁신적인 스마트 행정·경영
	전략 18. 정보접근성 개선과 시스템 고도화
	전략 19. 지속가능한 미래형 캠퍼스 구축
	전략 20. 소통으로 이뤄가는 대학개편

1. 5대 발전목표별 발전전략 및 과제의 구성

1) 미래가치를 창출하는 혁신교육

<표 2.2> 미래가치를 창출하는 혁신교육의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
1. 자기주도 학습역량의 학생	1. 예비 신입생 학업동기 향상 프로그램 실시	학생복지과
	2. 학생 기초학습능력 향상	교수학습지원센터
	3. 학생 전공학습능력 향상	교수학습지원센터
	4. 학습관리 시스템(LMS) 운영 활성화	교수학습지원센터
	5. 학습클리닉 서비스 제공	교수학습지원센터 학생상담센터
2. 실천지식 교육역량의 교수	6. 교수 교육역량 강화	교수학습지원센터 교무과
	7. 교수 연구역량 증진	평가과 교무과
	8. 산업체 현장교육역량 내실화	교무과
	9. 성과향상을 위한 교원평가 개선	교무과
3. 현장중심의 직업교육과정	10. 직업기초능력 전공교과목 운영	NCS지원센터
	11. NCS기반 교육과정 현화 및 시스템 개선	NCS지원센터
	12. 4차산업혁명기반 교양교육과정 개편	교양교육지원센터 NCS지원센터
	13. 신직업교육을 위한 교육환경 첨단화	실습관리과 교무과
	14. 산업수요맞춤형 교육과정 개발 및 운영	교무과
4. 지능정보사회 창의융합 프로그램	15. 창의융합형 교육과정 개발 및 운영	교무과
	16. 창의융합 특성화 프로그램 운영	취·창업지원과 실습관리과
	17. BIMA EXPO 창의융합작품전 개최	실습관리과
	18. 캡스톤디자인 운영 내실화	산학협력과 실습관리과

2) 기업과 학교가 상생하는 취업

<표 2.3> 기업과 학교가 상생하는 취업의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
5. 기업과 함께 성장하는 산학협력	19. 산학취업 네트워크 강화	산학협력과 취·창업지원과
	20. 산학연 과제 공동연구개발 및 확대	산학협력단
	21. 미래 4차산업혁명 지원센터 구축	산학협력과
	22. 4차산업혁명 대비 중소기업 역량강화 지원	산학협력과
6. 취업으로 연계되는 산학협력	23. 현장실습 내실화	현장실습지원센터
	24. 연계채용 대외협력 프로그램 수행	산학협력과 취·창업지원과
	25. 산학협력대전 교류 강화	산학협력과
7. 역량강화 맞춤형 취업지원	26. 맞춤형 취업지원 프로그램 운영	취·창업지원과
	27. 취업 마인드-업 프로그램 강화	취·창업지원과
	28. 맞춤형 취업 정보 제공	취·창업지원과
	29. 취업 동아리 육성 강화	취·창업지원과
	30. 4차 산업혁명분야 등의 자격증 취득 지원 강화	취·창업지원과
8. 메이커 양성 창업지원	31. DIY 창업동아리 육성 강화	창업교육센터
	32. 창업 프로그램 활성화	교무과 창업교육센터
	33. 스타트-업 창업지원 강화	창업교육센터
	34. SSC Maker Space 운영	산학협력과 창업교육센터

3) 참여와 공감의 맞춤형 학생지원

<표 2.4> 참여와 공감의 맞춤형 학생지원의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
9. 이력관리로 이루는 밀착 학생지도	35. 성공 대학생활로 가는 맞춤형 상담지도	학생복지과 학생상담센터
	36. 조기경보제를 통한 중도탈락 방지	학생상담센터 교무과(학적과)
	37. 학생 자치활동 강화	학생복지과
	38. 학생이력 통합 관리	취·창업지원과
10. 봉사과 리더십의 인성교육	39. 인성강화 프로그램 운영	교양교육지원센터 학생상담센터 교무과
	40. 리더십 역량 강화 프로그램 운영	학생복지과
	41. 봉사역량 강화	교양교육지원센터 학생복지과
11. 머물고 싶은 캠퍼스 조성	42. 원스톱서비스센터 설치	기획과
	43. 학생 통학서비스 개선	학생복지과
	44. 즐거운 캠퍼스 라이트 공간 조성	학생복지과
	45. 약자를 배려하는 캠퍼스 문화	장애학생지원센터
12. 함께 하는 장학·홍보 서비스	46. 학생역량 강화를 위한 장학제도 운영	학생복지과
	47. 교내외 장학금 확충	학생복지과 경영관리과
	48. 입학전형 개선 및 운영	입학관리과
	49. 대학브랜드 홍보전략 개선	홍보과

4) 평생교육의 터전 글로컬 대학

<표 2.5> 평생교육의 터전 글로컬 대학의 발전과제 및 발전전략

발전전략	발전과제	주관부서
13. 열린 기회를 제공하는 평생교육	50. 민간 자격증 과정 다양화	평생교육원
	51. 사회수요 맞춤형 프로그램 운영	평생교육원
	52. 재학생 역량강화 자격과정 운영	평생교육원
	53. 경기도 위탁 교육과정 내실화	평생교육원
14. 경력을 강화하는 학점은행제	54. 학점은행제 교과목 다양화	평생교육원
	55. 국가자격증 과정 내실화	평생교육원
	56. 평생교육 학습자 욕구 반영 환류	평생교육원
15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌	57. 산업체 위탁교육과 학사학위 전공심화과정 활성화	2부 교학과
	58. 지역사회 봉사 협력	총무과 학생복지과
	59. 진로 및 직업체험 제공	교무과 학생복지과
	60. 지역사회 주민을 위한 대학시설 개방운영	산학협력단 총무과
16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량	61. 외국어 전용공간 개설 운영	국제협력처
	62. 교류협력 시스템 강화	국제협력처
	63. 교환학생제 확대	국제협력처 국제교육원

5) 소통경영으로 이루는 스마트행정

<표 2.6> 소통경영으로 이루는 스마트행정

발전전략	발전과제	주관부서
17. 혁신적인 스마트 행정·경영	64. 행정조직개편	기획과
	65. 행정업무 체계화	총무과
	66. 재정수입 다양화	경영관리과 산학협력단
	67. 직무역량 강화 및 평가시스템 개선	총무과
	68. 근무환경 개선 및 복지제도 내실화	총무과
18. 정보접근성 개선과 시스템 고도화	69. 정보보안 강화 및 정보시스템 고도화	정보전산원
	70. 데이터분석 및 정보활용 고도화	정보전산원
	71. 학교 및 학과 홈페이지 리뉴얼	정보전산원
	72. 도서관 학술정보 통합관리체제 및 정보서비스 개선	도서관
	73. 학교 기록물 통합관리	도서관
19. 지속가능한 미래형 캠퍼스 구축	74. 첨단 기숙사 건립	기획과
	75. 교육공간 효율화	기획과
	76. Any Time, Any Where 초고속 무선인터넷 캠퍼스	정보전산원
	77. 친환경·안전 캠퍼스 구축	관리과
20. 소통으로 이뤄가는 대학 개편	78. 학과 구조조정 로드맵 수립	기획과
	79. 고품질 교육실현을 위한 지표관리	평가과
	80. 건전한 대학운영을 위한 구성원 참여·소통	기획과

2. 세부 발전과제에 대한 주관부서별 성과평가

1) 산학협력과

<표 2.7> 산학협력과 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-4-18-a.캡스톤디자인 운영에 산업체 참여 활성화	→	→	멘토링	11건	완료 (11건)	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 운영 계획, 진행, 평가의 전 과정에 산업체 인사 참여 확대 산업체 인사의 학생 멘토링 지원 확대
2-5-19-a.우수 가족회사 관리 및 발굴	→	→	신규발굴	20건	완료 (52건)	<ul style="list-style-type: none"> 가족회사 발굴 성과를 교수업적평정에 반영 가족회사 등급제 부여(골드, 실버, 브론즈) - 학년도 말 우수 가족회사 감사패 증정
2-5-19-c.동문 중심 산학취업 네트워크 DB 구축 및 교류 강화	→	→	협의회	1회	완료 (학과별 회의 1회, 분과별 회의 1회)	<ul style="list-style-type: none"> 학과별 및 분과별 산학취업 네트워크 체계적 구축 모임 정례화 및 취업 정보 공유
2-5-21-a.미래 4차산업혁명관 구축운영	→	→	구축 및 운영	구축	완료	<ul style="list-style-type: none"> 미래 4차산업혁명관 구축 - 공간확보 : 체험공간, 메이커 스페이스실, 강의실 - 기자재 확보 : 3D 프린터, 아두이노, AR/VR장치, 코딩 SW
2-5-21-b.기업일괄지원시스템 구축운영	→	→	구축 및 운영	구축	부분 완료	<ul style="list-style-type: none"> 첨단장비 공동 활용 운영실 구축 기업과 학생의 아이디어 → 제품기획 및 디자인 → 제품설계 → 시제품 제작 → 품질인증 지원 → 마케팅 일괄 지원
2-5-22-a.지역 중소기업 재직자 교육	→	→	교육건수	3회	부분 완료 (2회)	<ul style="list-style-type: none"> 중소기업 재직자 맞춤형 교육 코딩 교육, AICBM(AI, IoT, Cloud, Big Data, Mobile) 교육 등 4차산업 기술교육 강화
2-5-22-b.지역 중소기업 기술지도	→	→	지도횟수	22회	완료 (24건)	<ul style="list-style-type: none"> 중소기업의 시급한 애로기술 지도 및 자문 강화 지역 중소기업체의 경영개선 자문 강화
2-6-24-b.산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치(취업공동)	→	→	유치여부	유치	완료	<ul style="list-style-type: none"> 중소기업벤처부 산학맞춤 기술인력 양성사업 유치
2-6-25-a.산학협력대전 프로그램 내실화	→	→	참여학과 수	14개	완료 (16개)	<ul style="list-style-type: none"> 캡스톤디자인 우수작품 전시회 실시 가족회사 워크숍 실시 산업체인사초청 특강 및 세미나 개최 산학협력기술개발사업 성과전시회 창업 페스티벌 학과와 학생 참여 확대
2-8-34-a. SSC Maker Space 구축					미대상	<ul style="list-style-type: none"> 2019년 계획

2) 실습관리과

<표 2.8> 실습관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-3-13-a.현장맞춤형 첨단기자재 확충	→	→	이행여부	이행	완료	• 실험실습 기자재 구입 완료
1-4-16-b.창의융합경 진대회, 연수, 워크숍, 캠프 등 비교과 활동 지원	→	→	이행여부	지원	완료	• 5월 중 기술경진대회 실시 완료
1-4-17-a.BIMA EXPO 창의융합작품전 개최		→	이행여부	이행	완료	• 11월 중 창의융합경진대회 실시 완료
1-4-18-b.캡스톤디자 인 작품전 지원 확대	→	→	참여학과수	17개학과	완료	• 11월 중 캡스톤디자인 작품전 실시(17개학과)

3) 교무과

<표 2.9> 교무과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-2-6-b.우수 교강사 확보	→	→	강사 강의평가 평균점수	84.4점	완료 (84.4점)	• 현장경력 및 전공지도능력이 우수한 초빙, 겸임, 강의전담 총 원 • 2018 강의평가 결과 강사 평균 84.4점: 1학기: 85점, 2학기: 83.7점
1-2-7-b.연구 활성화 지원	→	→	전임교수 1인당 연구실적	0.37	완료 (0.4060)	• 2018년 연구비 지급: 총 3,1000만원 - 학생상담센터 수요조사 연구비 100만원 - NCS센터 교육과정개발비 3,000만원 • 전임교원 1인당 연구실적: 0.4060(총 연구실적 65.3803, 전임 교원 161명)
1-2-7-c.연구학기제 실시	→	→	실시여부	실시	완료	• 2018년 1학기: 신소재과 홍영환 교수 • 2018년 2학기: 세무회계정보과 김진휘 교수
1-2-8-a.전공관련 우수 산업체 현장연수	→	→	교원 산업체 연수 대상자 이수율	100%	완료 (100%)	• 2018년 1학기 하계방학: 대상자 21명 중 21명 실시 • 2018년 2학기 동계방학: 대상자 12명 중 12명 실시
1-2-8-b.우수 산업체 인사의 정규교과 및 비정규교과 강의 참여	→	→	산업체 인사 강의참여비 율	14%	부분 완료 (13%)	• 우수 산업체 인사의 겸임교원 임용으로 정규교과 강의(1학기 13.1% 2학기 12.9% 2018 평균 13.0%) • 우수 산업체 인사의 NCS교과목 심화교육 강의 • 우수 산업체 인사의 전공 특강

1-2-9-a.강의평가 방법 보완		→	강의평가 보완	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 교원 및 학생의 의견을 수렴하여 강의평가 지속적 수정·보완 (2018-1 수정)
1-2-9-b.교원업적평 가제도 개선		→	업적평정 개선	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2018년, 2019년 교원업적평가제도 분야 재분류 및 배점 조 정 교원업적평가 결과 우수자 포상(18.12.19)
1-3-13-b.학습환경 개선을 위한 첨단 강의실 구축			강의실, 실습실 환경 개선 실적	없음	미대상	<ul style="list-style-type: none"> 2년 주기로 실행 2018년도는 해당사항 없음
1-3-14-a.산업수요맞 춤형교육과정의 개발 및 운영		→	산업수요맞 춤형 교육 참여학과 수	7개	부분 완료 (5개)	<ul style="list-style-type: none"> 사회맞춤형 교육과정 운영 5개 학과: 기계과, 전기과, 전자과, 신소재과, 뷰티코디네이션과 산학맞춤형 교육과정학과 운영학과: 기계, 전기, 전자, 신소 재, 뷰티코디네이션
1-4-15-a.SW 교육 강화		→	SW교육 학과수	5개	완료 (5개)	<ul style="list-style-type: none"> S/W 학과 수 5개 이상(컴퓨터정보과, 전자과, 정보통신과, 전 기공학과, 기계과 등) 비전공자 대상 SW핵심 교양과정 신설 코딩, 3D프린팅 등 SW 소양교육 실시 전공, 계열 특성에 적합한 SW교과목을 적용, 운용
1-4-15-b.PBL 기반 수업 지원		→	실험실습 과목 시수 비율	42%	완료 (57%)	<ul style="list-style-type: none"> 교육 연구회 운영, 수업설계 및 교수법 특강 2018년 1학기 실험실습 과목 시수 비율: 55.5% 2018년 2학기 실험실습 과목 시수 비율: 58.6%
2-8-32-a.창업 강좌 확대		→	창업강좌 이수율	17%	완료 (18%)	<ul style="list-style-type: none"> 2018년 1학기 창업강좌 24개, 수강인원 859명 2018년 2학기 창업강좌 35개, 수강인원 1,281명 재학생수: 6,425명(4.1일 기준, 정원외포함), 5,670명(10.1기준, 정원외포함) 창업 교양강좌 유지 및 학생들의 수강 유도
3-9-36-b.학교생활 부적응 학생 지도관리		→	부적응학생 상담건수	100건	완료 (400건)	<ul style="list-style-type: none"> 심리검사를 통해 위험군 학생을 사전에 파악하여 지도교수와 학생상담센터를 연계한 관리 프로그램 운영 학교생활부적응학생(결석, 학사경고자)에 대해 지도교수 집중 상담 지도 실시(1학기: 193건, 2학기: 207건)
3-10-39-c.독서인증 제 정착		→	독서인증제 정착 및 운영	시행지침, 방안 수립	부분 완료 (수립 중)	<ul style="list-style-type: none"> 독서인증제의 정착을 위한 명확한 시행지침과 관리방안 수 립 중 독서관수 및 결과제출에 대한 세부운영지침 수립 중 "P"와 "F"에 대한 명확한 평가 기준 마련 중 대학차원의 권장도서 리스트 수립 중
4-15-59-a.진로 및 직업체험 프로그램 위탁기관 참여		→	참여실적	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2018년 경기 꿈의 대학 프로그램 참가 운영 (1학기: 총 10개 과정 264명 수강, 2학기: 총 1개 과정 17명 수강)

4) 2부 교학과

<표 2.10> 2부 교학과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
4-15-57-a.산업체 위탁교육 내실화	→	→	산업체 위탁교육생 수	160명	부분완료 (149명)	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체위탁교육 1,2학년 총 149명 • (자동차과:10명, 전기과:33명, 사회복지과: 81명, 산업경영과: 26명) • 신입생 등록인원 확대: 74명('17년) → 79명('18년)자동차과:10명, 전기과:17명, 사회복지과: 39명, 산업경영과: 14명 • 운영학과 확대: '17년 3개과(전기과, 산업경영과, 사회복지과) → '18년 4개과(자동차과 추가) • 산업체위탁모집지원비 56명X10만원=5,600천원 • 모집결과서 및 회의록 작성 • 안양상업고등학교 산업체위탁과정 학교홍보(20.5천원)
4-15-57-b.학사학위 전공심화과정 활성화	→	→	학사학위전 공심화과정 학생 수	120명	부분완료 (94명)	<ul style="list-style-type: none"> • 학사학위 전공심화과정 학생 수 총 94명 (전기과: 12명, 사회복지학과: 32명, 글로벌한식조리학과: 23명, 항공관광학과: 27명) • '18학년도 신입생 등록인원 3개학과 36명(사회복지학과 15명, 글로벌한식조리학과 12명, 항공관광학과 9명) • 재정 행정 지원 중(간담회지원, 신청서제출 등) • 실내건축디자인학과 신규인가지정신청: 2,500 천원 • 항공관광학과, 사회복지학과, 글로벌한식조리학과, 전공심화과정 간담회지원: 1,627 천원 • '19학년도 실내건축디자인학과 신규인가지정 1년과정 주간 20명(2018/7/30))

5) 입학관리과

<표 2.11> 입학관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
3-12-48-a.우수 신입 생 선발을 위한 차별 화된 입학전형 개발	→	→	대학입학전 형관리위원 회 운영	심의	완료	<ul style="list-style-type: none"> • 학과별 입학전형에 관한 의견을 수렴하여 시행계획 작성 - 학과 입학전형 의견 수렴 - 협조전 발송(2018.03.27) • 대학입학전형관리위원회 개최를 통한 모집요강 확정 - 대학입학전형관리위원회 회의 실시(2018.04.18.) • 수시 신입생 모집요강 제작 • 정시 신입생 모집요강 제작
3-12-48-b.신입생 충 원을 위한 홍보 강화	→	→	신입생 충원을	100%	완료	<ul style="list-style-type: none"> • 고교 방문 입시 설명회 실시 - 봉담고등학교 입시설명회 : 2018.07.06. - 권선고등학교 입시설명회 : 2018.07.13. - 안산고등학교 입시설명회 : 2018.07.19. - 단원고등학교 입시설명회 : 2018.07.23. - 세교고등학교 입시설명회 : 2018.08.13. - 향남고등학교 입시설명회 : 2018.08.14. - 숙지고등학교 입시설명회 : 2018.08.17. - 칠보고등학교 입시설명회 : 2018.08.20.

					<ul style="list-style-type: none"> - 성호고등학교 입시설명회 : 2018.08.22. - 호매실고등학교 입시설명회 : 2018.08.22. - 이의고등학교 입시설명회 : 2018.08.24. - 천천고등학교 입시설명회 : 2018.08.28. - 화흥고등학교 입시설명회 : 2018.09.04. • 대학 진학박람회 참여 <ul style="list-style-type: none"> - 수도권 전문대학교 진로.진학 박람회(동남보건대학교) : 수도권(남부)전문대학입학관리자협의회 : 2018.07.13.~2018.07.14. - 수도권 전문대학교 입학정보 박람회(동양미래대학교) : 한국전문대학교육협의회 : 2018.08.25.~2018.08.26. - 전문대학 수시 입학정보 박람회(양재 aT센터) : 한국전문대학교육협의회 : 2018.09.13.~2018.09.15. - 전문대학 정시 입학정보 박람회(양재 aT센터) : 2019.01.04.~2019.01.06. • 상시 입학전형 및 학과 상담실 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 상시 입학전형 및 대학 안내 실시 : 방문자 입학전형 및 대학 안내 상시 운영 : 입학전형 및 대학 안내 전화상담 상시 운영 - 수시 등록자 개인별 학과 안내 및 등록금 납부 안내 유선 통보 실시 : 2019.01.28.~2019.01.30. • 합격자 이탈 방지를 위한 문자전송 서비스 <ul style="list-style-type: none"> - 지원자 및 합격자 입학전형 관련 문자전송 안내 실시 : 88,047건 발송 : 2018.10.01.~ 2019.02.28.(5개월) • 모집요강 및 대학홍보 책자 제작 <ul style="list-style-type: none"> - 수시 모집요강 제작 - 정시 모집요강 제작 • 인터넷 원서접수처 배너 및 온라인 매체 홍보 <ul style="list-style-type: none"> - 원서접수 대행업체 온라인 접수목록배너 및 좌측박스배너 홍보 실시 : 유웨이어플라이 : 2018.08.15.~2019.02.28. : 진학어플라이 : 2018.06.01.~2019.02.28. • 오프라인(셔틀버스, 현수막 등) 매체 홍보 <ul style="list-style-type: none"> - 셔틀버스 후면 인쇄물 부착 입시홍보 운행 실시 : 2018.09.10.~2019.01.11.(5개월) - 수시1차 신입생모집 입학전형 안내 현수막 부착(교내) : 2018.09.10.~2018.09.28. - 수시2차 신입생모집 입학전형 안내 현수막 부착(교내) : 2018.11.06.~2018.11.20. - 정시 신입생모집 입학전형 안내 현수막 부착(교내) : 2018.12.29.~2019.01.11. • 각종 언론(신문)사를 활용한 입학전형 홍보 <ul style="list-style-type: none"> - 2019학년도 수도권 우수 전문대학 수시모집 안내 연합 신문광고 실시 : 조선일보 : 2018.09.12. : 중앙일보 : 2018.09.11. : 동아일보 : 2018.09.10. - 2019학년도 수도권 우수 전문대학 정시모집 안내 연합 신문광고 실시 : 조선일보 : 2019.01.04. : 중앙일보 : 2019.01.02. : 동아일보 : 2019.01.03. • 대학입학전형공정관리대책위원회의 공정한 전형관리 및 자체감사 <ul style="list-style-type: none"> - 대학입학전형공정관리대책위원회 회의 실시
--	--	--	--	--	--

: 수시1차 : 2018.10.22.
 : 수시2차 : 2018.12.11.
 : 정시 : 2019.01.30.

6) 학생복지과

<표 2.12> 학생복지과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-1-1-a.예비 신입생 학업동기 향상 프로그램 실시	→		프로그램실 시여부	실시	완료	• 신입생 OT 실시
3-9-35-a.학생별 지도교수 상담지도 강화	→	→	지도교수 상담지도건 수	13,000건	완료	• 2019년 2월 15일 기준 이력관리시스템 학생지도 상담 28 • 개과 17,689건
3-9-37-a.학생 자치활동 활성화	→	→	자치활동 지원건수	7건	완료	• 비마 축제 및 체육대회, 간담회 2회, 총학생회 회의 3회
3-9-37-b.전인적 성장을 위한 체육활동 시설활용 지원	→	→	시설활용지 원건수	70건	완료	• 행사 및 시설물 사용 현황(288건)
3-10-40-a.셀프 리더십 프로그램 운영	→	→	리더십프로 그램 운영건수	2건	완료	• 리더십 특강 1회, 또래상담
3-10-40-b.총학생회 및 동아리 주관 행사 참여점수 포인트제 실시	→	→	실시여부	-	부분 완료	• 계획수립 / 2019년도부터 시행
3-10-40-c.리더 소통 모임 정례화	→	→	연수 및 회의건수	3회	완료	• 간부수련회, 소통간담회, 운영위원회 회의 12회
3-10-41-b.비교과 봉사활동 강화	→	→	봉사활동 실적	25개	완료	• 학과봉사활동
3-11-43-a.무료 셔틀버스 운영			무료셔틀버 스운영	-	미대상	• 2019년 계획
3-11-43-b.셔틀버스 노선별 효율적 운영	→	→	복지환경만 족도 점수	60점	완료	• 61.38점
3-11-43-c.셔틀버스 이용 편의 개선	→	→	개선실적	1건	완료	• 상록수역 등교 버스 증차
3-11-44-a.휴게공간 확대 및 활용도 제고	→	→	복지환경만 족도 점수	68점	완료	• 68.99점
3-11-44-b.학생식당 운영방법 개선과 메뉴 다변화	→	→	복지환경만 족도 점수	74점	완료	• 74점
3-12-46-a.우리누리(성적우수) 및 역량우수(동행) 장학금 실시	→	→	장학금수혜 학생수	1,200	완료	• 우리누리 886명, 역량우수(동행) 656명 • 계 : 1,542

3-12-46-b.SMILE 학생이력시스템 연계 역량장학금 개발 및 운영	→	→	장학금개발 및 수혜학생수	개발	부분 완료	• 계획수립 / 2019년도부터 시행
3-12-46-c.교육의 희망사다리 복원을 위한 특별 장학금 운영	→	→	특별장학금 운영	시행	완료	• 시행 / 지원자 없음
3-12-47-a.교내 장학금 평균지급률 이상 유지	→	→	장학금지급률	16.9%	완료	• 2019년 2월 15일 기준 교내장학금(5,630,855천원) • 평균지급률 16.91% (33,291,081천원 대비)
4-15-59-b.인근 초중고등학교 교외활동 지원	→	→	이행여부	이행	완료	• 화흥고등학교 체험학습(14명) • 정남중학교 체험학습(44명) • 반월고등학교 체험학습(56명) • 대구 수성고등학교 체험학습(35명) • 화성 향남고등학교 체험학습(17명) • 화성 정남초등학교 체험학습(160명) • 서울소재 고등학교 재학생 체험학습(45명)
4-15-58-b.학과 및 동아리 단위 지역사회 봉사활동 확대	→	→	참여자수	3%↑	완료	• 11개 학과 11개 사회복지기관 MOU체결

7) 총무과

<표 2.13> 총무과 추진결과

발전목표-전략-과제-실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
4-15-58-a.지역사회 봉사에 대한 대학의 정책 및 지원 확대	→	→	이행여부	이행	완료	• 정남면 독거노인 및 조손가정지원 1회(2018.2.12.) • 보통리 저수지 환경정화 봉사 2회(2018.5.17, 2018.11.1.) • 집행액 : 10,300천원
4-15-60-b.학교편의 시설 개방 및 할인	→	→	이행여부	이행	완료	• 2018년도 상반기 시설개방 4건 • 집행액 : 820천원
5-17-65-a.행정업무 체계화	→	→	이행여부	이행	완료	• 규정정비(연 2회 이상)
5-17-67-a.직무역량 강화	→	→	이행여부	이행	완료	• 직원 직무연수 154건 실시 • 집행액 : 22,000천원
5-17-67-b.직원 평가시스템 개선	→	→	계획수립	수립	완료	• 계획수립 • 하반기 세부 논의 실시 결과(평정자, 확인자, 조정자를 부서 현황에 맞도록 수정하기로 함)
5-17-68-a.근무환경 개선			이행여부	이행	미대상	• 행정부서 사무실 재배치 • 교수연구실 이전
5-17-68-b.복지제도 내실화	→	→	이행여부	이행	완료	• 교직원단체상해보험 가입 • 교직원 생일케이크 지급 • 교직원 동호회 지원 • 64,412천원

8) 관리과

<표 2.14> 관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
5-19-77-a.친환경 시설 보강	→	→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 운동장 스텐드 친환경 자재사용 보수
5-19-77-b.안전 시설 보강	→	→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 실습실 안전환경개선 각공학관 옥상 자동개폐기 신형교체 교내 소방시설 보수 가스누설경보기 도체 전기시설 교체
5-19-77-c.건축 및 시설물 중장기 개보수 시행	→	→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 종합강의동 행정실 환경개선공사 본관 창고 조성공사 강의실 화이트보드 교체 공연연기 공연무대 리모델링 본관 3층 사무실 환경개선공사

9) 경영관리과

<표 2.15> 경영관리과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
3-12-47-b.산학협력 을 통한 교외 장학금 유치 강화	→	→	장학금 지급율	16.9%	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2018회계연도 교내장학금 지급율 16.98% (전문대학 평균 수 준 이상 유지) 2018회계연도 일반기부금 155,000천원, 지정기부금 160,400천원 수입
5-17-66-a.등록금 이외의 재정수입 다양화	→	→	목표수입달 성률	100%	완료	<ul style="list-style-type: none"> 한식교강사교육 위탁운영사업 : 108,000천원 정신건강전문가 학교방문 지원사업 : 17,000천원 산학맞춤 기술인력 양성사업 : 190,000천원 소상공인 소득보장 연구 용역 : 40,000천원 등 산학협력단 재정수입 다양화 추진

10) 국제협력처

<표 2.16> 국제협력처 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
4-16-61-a.외국어 전용공간 개설 운영			-	-	미대상	• 2019년 계획
4-16-62-a.국외기관 및 대학 간 협력기반 조성	→	→	이행여부	1건	완료	• 필리핀 3개, 중국 2개, 베트남 4개, • 일본 1개 대학 총 10개교와 협약 실시
4-16-62-b.수준 높은 국제화 프로그램 운영	→	→	이행여부	실시	완료	• 점심시간 및 공강시간 활용
4-16-63-a.재학생의 교환학생 파견 활성화	→	→	이행여부	50명	완료	• 2018-1학기 24명, 2018-2학기 28명 실시

11) 취·창업지원과

<표 2.17> 취·창업지원과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-4-16-a.전공간 융합동아리 활동 지원	→	→	이행여부	이행	완료	• 45개 동아리 활동결과보고서 평가 (1학기-13개 동아리, 2학 기-12개 동아리 지원) • 집행액 : 10,600(천원)
2-5-19-b.우수 취업처 관리 및 발굴	→	→	이행여부	이행	완료	• 우수 취업처 구인의뢰 관리 (삼성전자 외 257건)
2-6-24-a.대외협력 취업지원사업 지속 유치	→	→	이행여부	이행	완료	• 한식전공자 취업지원 사업 유치 - 20명 • 취업지원사업의 모니터링 및 지원가능 사업에 대한 제안실 시
2-6-24-b.산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치(산학공동)	→	→	이행여부	이행	완료	• 산학협력처 주관사업으로 취업과에서는 지원이 필요한 부분 에 대한 지원진행 • 산학맞춤형 기술인력 양성사업지원 • 산학협력과와 공동

2-7-26-a.인적성분석 기반 취업 프로그램 운영	→	→	계획수립	수립여부	완료	<ul style="list-style-type: none"> 분석자료 파악 및 활용하여 취업지원 프로그램을 신규 프로그램에 연계 추진.(일본설계분야 취업특별반 운영-14명)
2-7-26-b.전공, 계열별, 성별에 특화된 유망업종, 면접 컨설팅 등 맞춤형 프로그램 제공	→	→	계획수립	수립여부	완료	<ul style="list-style-type: none"> 학과 맞춤형 취업지원프로그램으로 운영(20학과/1798명 참여) 컬러라이즈 이미지메이킹(관광비즈니스과 외 4개학과 191명)
2-7-26-c.학생이력관 리시스템을 이용한 커리어 포트폴리오 관리시스템 운영	→	→	계획수립	수립여부	완료	<ul style="list-style-type: none"> 학생들의 적극적인 참여를 유도하기 위하여 마일리지 장학금과 연계되도록 운영하는 것으로 추진(상시)
2-7-27-a.취업 마인드 고취 역량강화 프로그램 운영	→	→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 특강 및 캠프, 입사경진대회 등 실시 (12개 프로그램 운영 /2672명 참여) 산업체 CEO초청 강연 및 채용설명회 운영 산업체 확보 및 출장
2-7-27-b.취업 마인드 고취 취업박람회 개최		→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 가족회사 채용박람회 개최(용성열처리(주) 외 27업체/2100여명 참여) 2-7-26-a ~ 2-7-27-b 집행액 : 34,310(천원)
2-7-28-a.취업 포털 콘텐츠 강화	→	→	계획수립	수립여부	완료	<ul style="list-style-type: none"> 학생이력관리 맞춤형 취업정보 수정보완(상시)
2-7-28-b.맞춤채용 정보제공 시스템 강화	→	→	계획수립	수립여부	완료	<ul style="list-style-type: none"> 학생이력관리 맞춤형 취업정보 수정보완(상시)
2-7-29-a.취업 동아리 지원 강화		→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 계획 및 결과보고서 / 만족도 조사 및 환류(5개 동아리 지원)
2-7-30-a.4차산업혁 명분야 등의 자격증 취득지원 강화	→		계획수립	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 4차 산업혁명분야의 자격증 취득지원 프로그램 강화 (7개학과/267명 지원) 집행액 : 11,190(천원)
3-9-38-a.SMILE 시스템을 통한 학생 이력관리	→	→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 취업이력의 지속적 관리를 위한 시스템 구축 / 유지비(상시) 집행액 : 9,500(천원)
3-9-38-b.이력 마일리지 도입 및 우수인재 인증제도 시행			계획수립	수립여부	미대상	<ul style="list-style-type: none"> 우수인재 인증제도는 마일리지 점수, 필수 항목에 대한 이력 확보 및 일정 학점 이상의 학생에게 인증하는 것으로 추진 우수인재 인증제도 마일리지 점수 평가 (자격증, 공모전입상, 프로그램참가, 활동 참가, 기타등 - 시행예정) 상시

12) 기획과

<표 2.18> 기획과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
3-11-42-a.학생중심 의 행정업무 원스톱서비스센터 설치					미대상	• 2021년 계획
5-17-64-a.행정조직 재배치	→	→	이행여부	이행	완료	• NCS지원센터, 교수학습지원센터, 교양교육지원센터를 교학처 산하로 배치 • 학생상담센터, 장애학생지원센터를 학생복지처 산하로 배치 • 현장실습지원센터를 산학협력처 산하로 배치
5-17-64-b.행정조직 통합	→	→	이행여부	이행	완료	• 기획실과 평가실을 기획·평가실로 통합 • 교무처와 입학관리처를 교학처로 통합 • 학생복지처와 취업지원처를 학생지원처로 통합
5-19-74-a.첨단 기숙사 건립					미대상	• 2019년 계획
5-19-75-a.교사시설 개발 중장기 마스터 플랜 구축	→	→	마스터플랜 수립여부	수립	완료	• 2019특성화계획에 따라 진행 • 계획수립
5-19-75-b.특성화 계열별 영역 구성 및 이전	→	→	이전 및 재배치	계획수립	완료	• 2019특성화계획에 따라 진행 • 계획수립
5-20-78-a.학과 정원조정 절차 및 규정 보완					미대상	• 2019년 계획
5-20-78-b.학과 정원조정 로드맵 수립	→	→	로드맵 수립 결과서	로드맵 수립	완료	• 2019학년도 입시 모집단위 조정 완료
5-20-78-c.대학 정원조정 로드맵 수립	→	→	로드맵 수립	로드맵 수립	완료	• 대학기본역량진단평가 결과에 따라 추진계획 수립
5-20-78-d.4차산업혁 명 분야로 개편하는 학과에 대한 행/재정적 지원 시행	→	→	지원 실시건수	30건	완료	• (교학처) 교육과정개발지원 • (산학협력처) 기자재지원, 작품전지원 • (학생지원처) 전공동아리 지원
5-20-80-a.주요 의사결정기구의 투명성 확보	→	→	규정개편 맞은영결과 공개	실시	완료	• 주요 의사결정기구의 규정개정 계획 수립 • 회의개최 및 회의결과공개 계획 수립
5-20-80-b.구성원의 의견개진 보장과 합의·소통의 장 마련	→	→	합의·소통 의 모임건수	3건	완료	• 대학소통위원회 상하반기 회의개최 예정
5-20-80-c.대학 홈페이지에 소통의 공간 열린총장실 구축 운영	→	→	게시판의견 에대한처리 및 결과회신수	20건	완료	• 열린총장실 운영관리 방법 개선 계획

13) 홍보과

<표 2.19> 홍보과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
3-12-49-a.홍보조직 및 홍보활동 강화	→	→	대외홍보건 수	10건	완료	<ul style="list-style-type: none"> 신문광고개제를 통한 보도자료 홍보요청 SNS서포터즈 SNS홍보 활동 강화 blog, facebook, instargram 개발
3-12-49-b.SNS 서포터즈 활동 강화	→	→	서포터즈 활동건수	15건	완료	<ul style="list-style-type: none"> SNS 이벤트 실시 홍보자료 지속적 업데이트 등을 통한 온라인 홍보 마케팅 강화 내가만드는 수과대 공모전 완결
3-12-49-c.대학 홈페이지 콘텐츠 업데이트 관리	→	→	홈페이지 방문건수	5%증가	완료	<ul style="list-style-type: none"> 교내와 교외 콘텐츠분류 및 업데이트 학과 및 부서에 홍보용 콘텐츠 제출 협조 일관된 아이덴티티 적용

14) 평가과

<표 2.20> 평가과 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-2-7-a.교내 논문집 재발간 및 연구윤리 엄격 적용					미대상	<ul style="list-style-type: none"> 2019년 계획
5-20-79-a.교육만족 도 조사와 개선	→	→	교육 만족도 조사 보고서	보고서 작성	완료	<ul style="list-style-type: none"> 교육만족도 조사 추진 계획 수립 교육만족도 조사 설문내용 확정 교육만족도 조사 결과 분석 교육만족도 조사 결과 보고서 작성(7/30)
5-20-79-b.교육부 평가를 위한 지표 관리	→	→	주요정량지 표분석 결과	결과표 작성	1학기 완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 - 기관평가인증 정량지표 분석 보고(6/30기준) - 7월 중순
					2학기 완료	<ul style="list-style-type: none"> 2학기 - 기관인증 정량지표 분석 보고(19년 2/28기준) - 19년 3월
5-20-79-c.대학자체 평가 실시	→	→	자체평가보 고서	보고서 작성	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2018년 대학자체평가 계획수립 자체평가위원회 구성 기관인증대비 자체평가지표개발 (~9/15) 자체평가분석 및 보고서 작성(~12/30) 기관인증 보고서 작성 (~19년 1/31)
5-20-79-d.학과/행정 부서별 평가	→	→	성과지표 종합결과표	결과표 작성	완료	<ul style="list-style-type: none"> 학과/부서별 성과지표 개발 학과/부서별 성과지표 평가 실시 학과/부서별 성과지표 종합결과표 작성 (19년 2/28)
5-20-79-e.대학발전 계획 종합평가	→	→	성과평가 보고서	보고서 작성	완료	<ul style="list-style-type: none"> 대학발전계획 종합평가 실시 대학발전계획에 대한 성과평가보고서 작성(19년 2/28)

15) 도서관

<표 2.21> 도서관 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
5-18-72-a.도서관 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축	→	→	학술정보 확충 실적	95%	완료	<ul style="list-style-type: none"> 총 지출금액은 158,851,230원으로 예산의 99.2%를 지출하여 목표달성. 순수자료구입비는 149,521,230원 지출. (2019년 1월 기준으로 지출 승인금액은 142,356,390원이고 2월 승인 예정 금액은 7,164,840원임) 환경개선비는 9,330,000원 지출.
5-18-72-b.도서관 정보서비스 개선	→	→	개선실적	구축	완료	<ul style="list-style-type: none"> 예산은 2017년에 50,000천원으로 계획되어 2018년 2월 말 설치되었고 프로그램 문제 보완 후 2018년 4월 말 지출 완료됨. 도서관리 프로그램의 정보보안 강화와 이용자 서비스 개선을 위해 도서관 시스템을 교체하였음. 도서관 홈페이지 반응형 웹으로 구축 완료 도서관 모바일 서비스 실시 스터디룸 온라인 예약 서비스 실시
5-18-73-a .학교 기록물 통합관리					미대상	<ul style="list-style-type: none"> 2019년 계획일정

16) 정보전산원

<표 2.22> 정보전산원 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
5-18-69-a.개인정보 보호를 위한 시스템 보완	→	→	이행여부	실적	완료	<ul style="list-style-type: none"> 통합계정관리, DB암호화, 키보드로안 솔루션, DNS 이중화, 웹방화벽, 키관리시스템 등 구축 구축비용 : 220,226,000원
5-18-69-b.정보보안 을 위한 시스템 보완	→	→	이행여부	실적	완료	<ul style="list-style-type: none"> 백업소프트웨어, DB접근제어, 가상화서버고도화, 백업LTO, 도서관 백본스위치 고도화 등 구축 구축비용 : 342,473,000원
5-18-69-c.시스템 환경 개선	→	→	이행여부	실적	완료	<ul style="list-style-type: none"> EMS 솔루션 추가, 전산실 전원 이중화, 백본 고도화, 도서관 무선랜 분리 및 광케이블 1차 공사 등 구축비용 : 304,207,000원
5-18-70-a.실무자를 위한 데이터 처리 고도화			-	-	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2017년 이행
5-18-70-b.관리자를 위한 정보활용 고도화	→	→	이행여부	실적	부분 완료	<ul style="list-style-type: none"> 빅데이터분석 솔루션 계획수립
5-18-71-a.학교 및 학과 홈페이지 리뉴얼	→	→	이행여부	실적	부분 완료	<ul style="list-style-type: none"> 대학 홈페이지 반응형 웹 및 모바일 홈페이지 구축 CMS 구축 계획수립
5-19-76-a.초고속 무선 인터넷 환경 구축 및 커버리지 확대			-	-	미대상	<ul style="list-style-type: none"> 2019년 계획

17) 평생교육원

<표 2.23> 평생교육원 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
4-13-50-a.민간 자격증 과정 다양화	→	→	이행여부	이행	완료	• 독서심리상담사, 동화구연지도사, 커피바리스타, 미술치료, 컴퓨터실무 등 운영
4-13-51-a.지역사회 수요 맞춤형 프로그램 다양화	→	→	이행여부	이행	완료	• 학점은행제 및 평생교육과정 운영
4-13-51-b.중장년층 취창업준비 프로그램 개설	→	→	이행여부	이행	완료	• 4060 화성인생학교(명품 수제 떡·한과 창업과정) 6.7-7.26 운영/30명
4-13-52-a.재학생 역량강화를 위한 자격과정 운영	→	→	이행여부	이행	완료	• 영어능력향상과정 운영
4-13-53-a.위탁교육 과정의 질 관리	→	→	이행여부	이행	완료	• 보육교직원보수교육 운영/ 249명 • 장애인활동지원사교육 운영/1,126명 • 화성시 학점은행제 운영/55명
4-13-53-b.신규 위탁교육과정 발굴			-	-	미대상	• 2019년 추진예정
3-13-53-c.산학관 네트워크 증진	→	→	이행여부	이행	완료	• 화성시 평생교육기관 네트워크 적극참여
4-14-54-a.사회복지 전공, 아동·가족전공 학위과정 지속운영	→	→	이행여부	이행	완료	• 아동가족전공, 사회복지전공 전문학사 과정 지속 운영(4개반)
4-14-54-b.실용음악 전공 과정 등 신규과정 개설운영	→	→	이행여부	이행	완료	• 평생교육사 과정(평생교육경영론, 평생교육론) 신규과정 개설 및 운영
4-14-55-a.국가자격 증 과정 내실화	→	→	이행여부	이행	완료	• 사회복지사 29명, 보육교사 26명 자격증 취득
4-14-56-a.만족도를 반영한 교육과정 운영 및 개선방안 모색	→	→	이행여부	이행	완료	• 학점은행제, 평생교육과정, 위탁과정등 만족도 조사 실시
4-14-56-b.육구가 수령된 맞춤형 지도	→	→	이행여부	이행	완료	• 지역사회 수요조사를 통한 육구 수령

18) 국제교육원

<표 2.24> 국제교육원 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
4-16-63-b.외국인 유학생 유치	→	→	유치여부	유치	미완료	<ul style="list-style-type: none"> • 한국어 과정과 본과 과정으로 분류 - 한국어 과정에는 중국, 베트남, 네팔, 동남아 학생들 위주 - 본과에는 항공관광과, 미용과, 기계과를 중심으로 모집 중 이나 모집된 학생이 없음. • 677(천원) 집행

19) 학생상담센터

<표 2.25> 학생상담센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-1-5-b.학습부진학생 심리지원	→	→	심리지원 건수	100건	완료 (217건)	• 학교생활 부적응 학생 대상 상담프로그램 운영
3-9-35-b.대학생활 지도를 위한 교수 상담역량강화 교육 제공	→	→	교수 교육건수	2건	완료 (2건)	• 신입생전수심리검사 BFI 결과 이해 및 학생상담 활용방법 연수(3/21, 94명) • 신입생전수심리검사 CAT 이해와 활용방법 연수 (9/19, 55명)
3-9-35-c.개인상담 및 집단·또래상담 프로그램 운영	→	→	상담참여 횟수	2,500건	부분 완료 (1,348건)	• 개인상담 584건 • BFI 성격탐색 집단상담 213건 • 진로 집단상담 28건 • 자존감 향상 집단상담 36건 • 또래상담 전문·심화과정 148건 • 산학맞춤 기술인력 양성사업 집단상담 12건 • 심리검사 233건, 해석상담 94건
3-9-35-d.상담 프로그램 참여 활성화	→	→	홍보 시행여부	시행	완료	• 찾아가는 상담실 운영 (9/4, 5, 331명) • 2019.02.25 상담센터 홍보 현수막 제작, SNS 기반 홍보 예정
3-9-36-a.위기학생 발견을 위한 심리검사 및 전문상담 실시	→	→	검사참여 학생수	5,000명	부분완료 (4,746명)	• BFI 전수심리검사 실시 및 결과 해석(3/15, 총 2,608명) • 신입생 전수검사(CAT) 실시 및 결과 해석 (9/19, 총 2,138명)
3-9-36-c.위기학생 지원을 위한 심리지원 서포터즈 제도 도입					미대상	• 2019년부터 제도 시행여부 평가함
3-10-39-b.인성강화 프로그램 운영	→	→	참여 학생수	9,000명	부분완료 (8,297명)	• 신입생 인권침해예방교육(3/5, 2,832명) • 재학생 인권침해예방교육(10/11, 31명) • 학과맞춤형 인성역량강화 특강(3~5월, 652명) • 신입생 가정폭력 예방교육(5/23,30 1,983명) • 신입생 성폭력 예방교육(5/23,30 1,983명) • 중독예방교육(11/07, 104명) • 학과맞춤형 인성역량강화 특강(10~11월, 712명)

20) 교수학습지원센터

<표 2.26> 교수학습지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-1-2-a.기초학습능력 진단평가 실시	→		참여율	90%	완료	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 참여율 93.7% - 신입생 총 2,773명 대비 2,597명 참여
1-1-2-b.기초학습능력 튜터링 프로그램 강화	→	→	참여 학생수	260명	완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 : 23개팀 총 186명 참여/수료 23개팀 176명 (학생 수료율 94.6%), 평균만족도 4.10점 2학기 : 17개팀 총 120명 참여/수료 17개팀 114명 (학생 수료율 93.3%), 평균만족도 4.09점
1-1-3-a.전공학습능력 튜터링 프로그램 강화	→	→	참여 학생수	450명	완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 : 30개팀 총 240명 참여/수료 30개팀 232명 (학생 수료율 96.7%), 평균만족도 4.31점 2학기 : 30개팀 총 224명 참여/수료 30개팀 216명 (학생 수료율 96.4%), 평균만족도 4.34점
1-1-3-b.학생주도 학습동아리 프로그램 운영 확대	→	→	참여 학생수	110명	완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 : 12개팀 총 56명 참여/수료 10개팀 45명 (팀 수료율 83.3%), 평균만족도 4.07점 2학기 : 17개팀 총 77명 참여/수료 14개팀 64명 (수료율 83.1%), 평균만족도 4.01점
1-1-4-a.LMS 시스템 안정화	→	→	LMS 유지보수	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 기능안정화를 위한 유지보수계약 체결
1-1-4-b.LMS를 활용한 교수학습자료 공유	→	→	LMS 이용강좌비율	20%	완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 : 전체강좌(1,981개) 대비 34.6%(686개) 이용 2학기 : 전체강좌(1,783개) 대비 33.8%(603개) 이용
1-1-5-a.학습전략 지원을 위한 학습클리닉 운영	→	→	상담건수	10건	완료	<ul style="list-style-type: none"> STL 학습진단을 통한 학습상담 및 학습팁 제공 1학기 : 6건(11명) 2학기 : 6건(6명)
1-2-6-a.교수법 향상 프로그램 실시	→	→	시행건수	6건	완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 : 총 6건 시행완료 - 플립러닝 Kick off 1회('18.2), 교수법특강 1회, 교수연구회 3회, 전문교육기간 교육연수 1건, 교수팀 2회 2학기 : 교수법워크숍 3회, 교수연구회 1회, 교수팀 2회
1-2-6-c.News Letter 정기적 발간	→	→	발간건수	4건	완료	<ul style="list-style-type: none"> 1학기 : 2건(3월, 5월) 발행 2학기 : 2건(9월, 11월) 발행

21) NCS지원센터

<표 2.27> NCS지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-3-10-a.직업기초능력 전공교과목 운영	→	→		실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> NCS교육품질관리 보고서 작성 산업체전문가 활용비 지급 집행액 : 2,300(천원)
1-3-11-a.학년제에 따른 최소주기로 교육과정 개발 및 개편	→	→	개발 및 개편 건수	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2019학년도 NCS기반 교육과정 개발 완료 개발 : 27개 학과 집행액 : 27,000(천원)
1-3-11-b.지속적인 학사운영시스템 고도화	→	→	개선실적	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> NCS학사운영시스템 유지보수 계약기간 : 2018.03.01.~2019.02.28. 월 1,500천원 × 11개월 = 16,500천원
1-3-12-b.직업기초능력 교양교육과정 개편		→	개편실적	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 2019학년도 교양 교육과정 개발 완료 집행액 : 1,000(천원)

22) 현장실습지원센터

<표 2.28> 현장실습지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
2-6-23-a.체계적인 현장실습 운영	→	→	운영여부	운영	완료	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습지원센터 운영 및 전담인력 확보 학과별 현장실습 운영 매뉴얼 개정 및 매뉴얼에 의거한 실 습 운영 체크리스트에 의거한 현장실습 순회지도 강화 현장실습 과제수행평가서에 의거한 현장실습 평가 집행액 : 15,775(천원)
2-6-23-b.현장실습 취업 연계 및 지원 강화	→	→	실적건수	25건	부분완료 (24건)	<ul style="list-style-type: none"> 현장실습 실시기관에 취업시 전임교원 업적평정 점수 반영 산학맞춤 기술인력 양성사업을 통하여 현장실습 실시기관 으로의 취업 유도

23) 창업교육센터

<표 2.29> 창업교육센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
2-8-31-a.DIY 창업 동아리 육성 강화	→	→	동아리수	3건	완료 (6건)	<ul style="list-style-type: none"> 글로벌한식조리과 : 지저스(ZISUS) 사회복지과 : 심스(SIMS) 산업디자인과 : 디팟(De-pot) 유통경영과 유통물류전공 : 리더스클럽 토목과 : 와이엔엠(Y&M) 전기과 : 아이디어
2-8-32-b.비정규교과 창업활동 지원	→	→	지원여부	지원	완료	<ul style="list-style-type: none"> 창업아이디어경진대회 및 예비 창업자 멘토링 프로그램 하반기 실시 창업동아리 벤처창업 경진대회 실시('18.11.20.) 제2회 창업아이디어 경진대회 실시('18.11.20.) 집행액 : 6,182(천원)
2-8-32-c.창업지원 역량 강화	→	→	실시여부	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 창업특강 및 창업캠프 하반기 개최 기자재 및 비품 연중 지원 창업역량강화특강 실시('18.10.24.) 창업캠프 실시('18.11.07.) 집행액 : 1,704,700(원)
2-8-33-a.스타트-업 창업지원 확대	→	→	실시여부	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 창업캠프에 포함 창업 희망자 창업역량 분석, 컨설팅, 멘토링 제공 예정
2-8-34-b.SSC Maker Space 이용 지원					미대상	<ul style="list-style-type: none"> 중소벤처기업부 주관 메이커문화 확산사업 2개과제 선정 활용공간 지원을 위한 계획수립예정

24) 교양교육지원센터

<표 2.30> 교양교육지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
1-3-12-a. 창의·인성·융합·소통 의 교양교육과정 개편					미대상	<ul style="list-style-type: none"> 2019년 2학기 실시
3-10-39-a. 인성교양교과목 운영	→	→	운영여부	운영	완료	<ul style="list-style-type: none"> "영화로 세상보기" "음악과 스토리텔링" "미술사의 이해와 감상" 등 인성함양을 위한 다수의 교양교과목 운영완료
3-10-41-a. 봉사 활성화를 위한 교양교과운영	→	→	운영여부	운영	완료	<ul style="list-style-type: none"> "자원봉사(1학점)"과목 2019년2학기 운영하여 40여명의 학생이 참여 1학점 취득

25) 장애학생지원센터

<표 2.31> 장애학생지원센터 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
3-11-45-a. 학생 및 교직원 장애 이해 프로그램 교육	→	→	건수	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 장애학생 학교생활 안내 팸플릿 제작 재학생과 교직원 대상 장애인식개선 장애이해 교육실시 집행액 : 100,000(원)
3-11-45-b. 장애학생 지원서비스 매뉴얼 개발	→	→	개발실적	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 장애학생 유형별 학생지원서비스 안내 정보 제공 정신질환/자폐성질환 학생을 위한 대응 매뉴얼 개발 장애학생을 위한 학습 및 보조공학 기기 구비 집행액 : 462,200(원)
3-11-45-b. 장애학생 대상 학교적응 프로그램 개발 및 운영	→	→	개발실적	실시	완료	<ul style="list-style-type: none"> 담당 교수에게 장애학생에 대한 수업지원 정보 제공 상황별 대처방법에 대한 교육 장애학생의 자원봉사활동 지속 운영 집행액 : 251,850(원)

26) 산학협력단

<표 2.32> 산학협력단 추진결과

발전목표-전략-과제- 실천계획	2018		성과지표		현황	세부내용
	1	2	항목	'18목표		
2-5-20-a. 산학연 공동과제 수주 및 정부 과제 수주 확대	→	→	과제건수	20건	완료	<ul style="list-style-type: none"> 산학공동기술개발 사업 추진 한국연구재단 과제 신청 10건
2-5-20-b. 과제 수주 기반 강화	→	→	연구장려금 지급액	15,000	완료	<ul style="list-style-type: none"> 직원 역량교육 인력 충원 연구 장려금 지급 계획 16,650(천원)
4-15-60-a. 자격증 시험공간 제공	→	→	이행여부	이행	완료	<ul style="list-style-type: none"> 한국산업인력공단 국가기술자격실기 시험제공(12건)
5-17-66-b. 산학협력 단 재정수입 다양화	→	→	목표수입 달성률	100%	완료	<ul style="list-style-type: none"> 대학 실정에 맞는 수익모델 발굴 지역사회 협력개발과제 발굴 1,469,476(천원)

3. 핵심평가지표에 대한 평가

<표 2.33> 2018년 핵심평가지표 현황

핵심평가지표	관련 발전목표-전략-과제	2018년 목표치	2018년 실적치	내역
신입생 충원율	3-12-48	100.0%	99.5%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 8월 정보공시 • 수도권 평균 : 98.9% • 전국평균 : 95.9%
정원내 재학생 충원율	3-9-36	91.0%	97.0%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 8월 정보공시 • 수도권 평균 : 93.6% • 전국평균 : 90.4%
졸업생 취업률	2-7-26	67.0%	67.5%	<ul style="list-style-type: none"> • 2019년 1월 정보공시(17년12월 졸업자) • 수도권 평균 : 69.3% • 전국평균 : 70.0%
장학금 지급률	3-12-47	16.9%	17.0%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 2월 결산(교내 장학금) • 수도권 평균 : 16.3% • 전국평균 : 16.7%
전임교원 확보율	1-2-6	58.3%	53.9%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 정보공시(재학생 기준) • 수도권 평균 : 58.3% • 전국평균 : 59.8%
교육비 환원율	5-17-66	145.8%	151.7%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 2월 결산 • 수도권 평균 : 166.0% • 전국평균 : 178.5%
강의규모 적절성 지수	1-3-13	0.321	0.322	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 10월 정보공시 • 수도권 평균 : 0.326 • 전국평균 : 0.327
전임교원 강의담당 비율	1-2-9	50.0%	46.7%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 10월 정보공시 • 수도권 평균 : 46.8% • 전국평균 : 47.3%
현장실습 이수율	2-6-23	26.0%	25.6%	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 2월(정원내 기준) • 17년 수도권 평균 : 22.4% • 17년 전국평균 : 20.4%
교사 확보율 (재학생기준)	5-19-77	122.7	125.4	<ul style="list-style-type: none"> • 2018년 2월(입학정원 기준) • 수도권 평균 : 149.5 • 전국평균 : 162.3

4. 5대 발전목표에 대한 재정운영실적

<표 2.34> 5대 발전목표에 대한 재정운영실적

※ (단위:천원)

5대 발전목표	발전전략	재정운영계획	재정집행실적
1. 미래 가치를 창출하는 혁신 교육	전략1. 자기주도 학습역량의 학생	102,428	105,693
	전략2. 실천지식 교육역량의 교수	17,460	20,889
	전략3. 현장중심의 직업교육과정	1,963,000	1,965,568
	전략4. 지능정보사회 창의융합 프로그램	149,000	149,029
	< 합계 >	2,231,888	2,241,179
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	전략5. 기업과 함께 성장하는 산학협력	72,200	72,525
	전략6. 취업으로 연계되는 산학협력	36,800	39,458
	전략7. 역량강화 맞춤형 취업지원	45,000	41,583
	전략8. 메이커 양성 창업지원	21,500	17,983
	< 합계 >	175,500	171,549
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	전략9. 이력관리를 통한 학생지도	91,060	91,464
	전략10. 봉사과 리더십의 인성교육	36,940	37,315
	전략11. 머물고 싶은 캠퍼스 조성	16,000	19,500
	전략12. 함께 하는 장학·홍보 서비스	5,840,400	5,841,582
	< 합계 >	5,984,400	5,989,861
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	전략13. 열린 기회를 제공하는 평생교육	180,400	180,641
	전략14. 경력을 강화하는 학점은행제	350,200	360,146
	전략15. 나눔을 실천하는 지역사회 공헌	30,000	30,017
	전략16. 국제협력으로 이루는 글로벌 역량	141,200	136,574
	< 합계 >	701,800	707,378
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	전략17. 혁신적인 스마트 행정·경영	285,000	290,753
	전략18. 정보접근성 개선과 시스템 고도화	2,069,200	2,071,389
	전략19. 지속가능한 미래형 캠퍼스 구축	60,000	61,125
	전략20. 소통으로 이뤄가는 대학개편	101,000	103,905
	< 합계 >	2,515,200	2,527,172
< 총합 >		11,608,788	11,637,139



2018년 종합평가

1. 대학발전 5대 발전목표에 대한 종합평가

- 대학발전계획 2021*에 대한 2차년도 성과평가를 실시한 결과, 5개 발전목표의 실천계획 148개에 대한 평가에서 132개 항목이 완료, 15개 항목이 부분완료, 1개 항목이 미완료 판정되었으며 부분완료를 포함한 달성률은 99.3%로 평가되었음
- 각 발전목표별 평가에서는 『미래가치를 창출하는 혁신교육』과 『소통경영으로 이루는 스마트 행정』이 우수한 성과평가 결과를 나타냄

<표 3.1> 5대 발전목표에 대한 종합평가

5대 발전목표	평가결과(항목수, %)				미대상 항목
	완료	부분완료	미완료	총평가 항목	
1. 미래 가치를 창출하는 혁신교육	29	2	0	31	3
	19.59%	1.35%	0.00%		
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	25	3	0	28	2
	16.89%	2.03%	0.00%		
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	28	6	0	34	4
	18.92%	4.05%	0.00%		
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	20	2	1	23	2
	13.51%	1.35%	0.68%		
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	30	2	0	32	5
	20.27%	1.35%	0.00%		
합 계	132	15	1	148	16
	89.19%	10.14%	0.68%		

2. 5대 발전목표에 대한 주관부서별 종합 평가

- 각 부서별로 추진과제 진행 현황을 조사하여 5대 발전목표의 종합 평가를 진행하였으며 ‘달성’, ‘부분달성’, 그리고 ‘미달성’으로 평가하였음(‘미대상’은 2018년 추진 대상이 아닌 세부 계획 의미하며, 평가에서 제외함). 부서별 발전목표의 추진계획에 대한 평가방법은 다음과 같음.
 - 달성 : 평가결과 중 미대상을 제외한 부서의 세부계획이 전부 완료와 부분완료로 이루어진 경우를 의미함.
 - 부분달성 : 미대상을 제외한 부서의 세부계획이 미완료가 1개라도 있는 경우를 의미함.
 - 미달성 : 세부계획의 달성률이 50% 이하인 경우인 경우.
- 실천 계획 중 『2-6-24-b 산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치』의 경우 산학협력과와 취·창업지원과의 공동 실천계획이므로 총 과제수를 165개로 선정하여 달성 여부를 평가함.
- 발전계획의 실천계획을 수행하는 26개 부서 중 18개 부서가 달성, 7개 부서가 부분달성, 1개 부서가 미달성 된 것으로 평가됨.

<표 3.2> 주관 부서별 종합평가

발전목표	주관 부서	실천계획 현황수					계획추진내역	평가
		계획	완료	부분완료	미완료	미대상		
1, 2	산학협력과	10	7	2	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -기업일괄지원시스템 구축운영 -지역 중소기업 재직자 교육 	부분달성
1	실습관리과	4	4	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -현장맞춤형 첨단기자재 확충 -창의융합경진대회, 연수, 워크샵, 캠프 등 비교과 활동 지원 -BIMA EXPO 창의융합작품전 개최 -캡스톤디자인 작품전 지원 확대 	달성
1, 2, 3, 4	교무과	15	11	3	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -우수 산업체 인사의 정규교과 및 비정규교과 강의 참여 -산업수요맞춤형 교육과정의 개발 및 운영 -독서인증제 정착 	부분달성
4	2부 교학과	2	0	2	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -산업체 위탁교육 내실화 -학사학위 전공심화과정 활성화 	부분달성

3	입학관리과	2	2	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -우수 신입생 선발을 위한 차별화된 입학전형 개발 -신입생 충원을 위한 홍보 강화 	달성
1, 3, 4	학생복지과	19	16	2	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -총학생회 및 동아리 주관 행사 참여점수 포인트제 실시 -SMILE 학생이력시스템 연계 역량장학금 개발 및 운영 	부분달성
4, 5	총무과	7	6	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -지역사회봉사에 대한 대학의 정책 및 지원 확대 -학교편의시설 개방 및 할인 -행정업무 체계화 -직무역량 강화 -직원 평가시스템 개선 -복지제도 내실화 	달성
5	관리과	3	3	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -친환경 시설 보강 -안전 시설 보강 -건축 및 시설물 중장기 개보수 시행 	달성
3, 5	경영관리과	2	2	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -산학협력을 통한 교외 장학금 유치 강화 -등록금 이외의 재정수입 다양화 	달성
4	국제협력처	4	3	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -국외기관 및 대학 간 협력기반 조성 -수준 높은 국제화 프로그램 운영 -재학생의 교환학생 파견 활성화 	달성
1, 2, 3	취·창업지원과	15	14	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -전공간 융합동아리 활동 지원 -우수 취업처 관리 및 발굴 -대외협력 취업지원사업 지속 유치 -산학협력 취업연계 인력양성사업 지속 유치 -인적성분석 기반 취업 프로그램 운영 -전공, 계열별, 성별에 특화된 유망업종, 면접 컨설팅 등 맞춤형 프로그램 제공 -학생이력관리시스템을 이용한 커리어 포트폴리오 관리시스템 운영 -취업 마인드 고취 역량강화 프로그램 운영 -취업 마인드 고취 취업박람회 개최 -취업 포털 콘텐츠 강화 -맞춤채용 정보제공 시스템 강화 -취업 동아리 지원 강화 -4차산업혁명분야 등의 자격증 취득지원 강화 -SMILE 시스템을 통한 학생 이력관리 	달성
3, 5	기획과	13	10	0	0	3	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -행정조직 재배치 -행정조직 통합 -교사시설 개발 중장기 마스터 플랜 구축 -특성화 계열별 영역 구성 및 이전 -학과 정원조정 로드맵 수립 -대학 정원조정 로드맵 수립 -4차산업혁명 분야로 개편하는 학과에 대한 행/재정적 지원 시행 -주요 의사결정기구의 투명성 확보 -구성원의 의견개진 보장과 합·소통의 장 마련 -대학 홈페이지에 소통의 공간 열린총장실 구축 운영 	달성

3	홍보과	3	3	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -홍보조직 및 홍보활동 강화 -SNS 서포터즈 활동 강화 -대학 홈페이지 콘텐츠 업데이트 관리 	달성
1, 5	평가과	6	5	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -교육만족도 조사와 개선 -교육부 평가를 위한 지표 관리 -대학자체평가 실시 -학과/행정부서별 평가 -대학발전계획 종합평가 	달성
5	도서관	3	2	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -도서관 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축 -도서관 정보서비스 개선 	달성
5	정보전산원	7	4	2	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -관리자를 위한 정보활용 고도화 -학교 및 학과 홈페이지 리뉴얼 	부분달성
4	평생교육원	12	11	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -민간 자격증 과정 다양화 -지역사회 수요 맞춤형 프로그램 다양화 -중장년층 취창업준비 프로그램 개설 -재학생 역량강화를 위한 자격과정 운영 -위탁교육과정의 질 관리 -산학관 네트워크 증진 -사회복지전공, 아동·가족전공 학위과정 지속운영 -실용음악전공 과정 등 신규과정 개설운영 -국가자격증 과정 내실화 -만족도를 반영한 교육과정 운영 및 개선방안 모색 -욕구가 수렴된 맞춤형 지도 	달성
4	국제교육원	1	0	0	1	0	<ul style="list-style-type: none"> • 미흡한 사항 -외국인 유학생 유치 	미달성
1, 3	학생상담센터	7	3	3	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -개인상담 및 집단·또래상담 프로그램 운영 -위기학생 발견을 위한 심리검사 및 전문상담 실시 -인성강화 프로그램 운영 	부분달성
1	교수학습지원센터	9	9	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -기초학습능력 진단평가 실시 -기초학습능력 튜터링 프로그램 강화 -전공학습능력 튜터링 프로그램 강화 -학생주도 학습동아리 프로그램 운영 확대 -LMS 시스템 안정화 -LMS를 활용한 교수학습자료 공유 -학습전략 지원을 위한 학습클리닉 운영 -교수법 향상 프로그램 실시 -NewLetter 정기적 발간 	달성
1	NCS지원센터	4	4	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -직업기초능력 전공교과목 운영 -학년제에 따른 최소주기로 교육과정 개발 및 개편 -지속적인 학사운영시스템 고도화 -직업기초능력 교양교육과정 개편 	달성

2	현장실습 지원센터	2	1	1	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 보완필요 사항 -현장실습 취업 연계 및 지원 강화 	부분달성
2	창업교육 센터	5	4	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -DIY 창업 동아리 육성 강화 -비정규교과 창업활동 지원 -창업지원 역량 강화 -스타트-업 창업지원 확대 	달성
1, 3	교양교육 지원센터	3	2	0	0	1	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -인성 교양교과목 운영 -봉사 활성화를 위한 교양교과 운영 	달성
3	장애학생 지원센터	3	3	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -학생 및 교직원 장애 이해 프로그램 교육 -장애학생 지원서비스 매뉴얼 개발 -장애학생 대상 학교적응 프로그램 개발 및 운영 	달성
2, 4, 5	산학협력단	4	4	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • 우수 사항 -산학연 공동과제 수주 및 정부 과제 수주 확대 -과제 수주 기반 강화 -자격증 시험공간 제공 -산학협력단 재정수입 다양화 	달성
	합계	165	133	15	1	16		

3. 핵심 성과지표에 대한 종합 평가

- 발전계획의 핵심 성과지표 10개에 대한 2018년 실적치를 조사하여 2018년 목표치와 비교하였으며, 평가방법은 다음과 같음.
 - 달성 : 목표치 대비 실적치가 동일하거나 초과하는 경우를 의미함.
 - 미달성 : 목표치 대비 실적치가 하회하는 경우를 의미함.
 - 부분달성 : 미달성이지만, 수도권 및 전국 대비 실적이 상회하는 경우에는 부분달성으로 판정함.
- 총 10개의 핵심평가지표에 대해서 평가를 진행하였으며, 평가결과 총 6개의 지표가 ‘달성’, ‘부분달성’ 2개, 그리고 ‘미달성’이 2개로 판정되었음.

<표 3.3> 2018년 핵심평가지표 현황

핵심평가지표	관련 발전목표-전략-과제	2018년 목표치	2018년 실적치	주관부서	평가
신입생 충원율	3-12-48	100.0%	99.5%	입학관리과	부분달성
정원내 재학생 충원율	3-9-36	91.0%	97.0%	교무과(학적과)	달성
졸업생 취업률	2-7-26	67.0%	67.5%	취창업지원과	달성
장학금 지급률	3-12-47	16.9%	17.0%	학생복지과	달성
전임교원 확보율	1-2-6	58.3%	53.9%	교무과	미달성
교육비 환원율	5-17-66	145.8%	151.7%	경영관리과	달성
강의규모 적절성 지수	1-3-13	0.321	0.322	교무과	달성
전임교원 강의담당 비율	1-2-9	50.0%	46.7%	교무과	미달성
현장실습 이수율	2-6-23	26.0%	25.6%	현장실습지원센터	부분달성
교사 확보율 (재학생기준)	5-19-77	122.7	125.4	관리과	달성

4. 재정 운영 실적에 대한 종합 평가

- 5대 발전목표에 대한 재정운영계획 대비 재정집행실적을 조사하여 집행률을 계산하였으며, 결과는 다음과 같음.
 - 5대 발전목표에 대한 전체 집행률은 100.24%를 나타냄.
 - 『발전목표 2. 기업과 학교가 상생하는 취업』의 재정 집행률의 경우 97.75%를 나타냄
- 『발전목표 2. 기업과 학교가 상생하는 취업』의 경우 『전략7. 역량강화 맞춤형 취업지원』과 『전략8. 메이커 양성 창업지원』에서 계획대비 집행실적이 100%미만을 나타내어 다른 발전 목표들에 비해 상대적으로 적은 집행률을 나타냄.

<표 3.4> 5대 발전목표에 대한 재정운영실적

※ (단위:천원)

5대 발전목표	재정운영계획	재정집행실적	집행률
1. 미래 가치를 창출하는 혁신교육	2,231,888	2,241,179	100.42%
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	175,500	171,549	97.75%
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	5,984,400	5,989,861	100.09%
4. 평생교육의 터전 글로벌 대학	701,800	707,378	100.79%
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	2,515,200	2,527,172	100.48%
< 총합 >	11,608,788	11,637,139	100.24%

5. 2018년 개선 실적 및 내용

○ 2017년 5대 추진사업 내의 개선필요사항 대한 2018년 개선 사항 및 실적은 다음과 같음

<표 3.5> 2017년 발전계획에 대한 2018년 개선 실적

개선사항	개선실적 및 내용	주관부서
<ul style="list-style-type: none"> • 산업체 전문가 교육 참여 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 1-2-8-b.우수 산업체 인사의 정규교과 및 비정규교과 강의 참여 <ul style="list-style-type: none"> - 산업체 인사 강의참여비율 13% - 우수 산업체 인사의 겸임교원 임용으로 정규교과 강의(1학기 13.1%, 2학기 12.9%, 2018 평균 13.0%) - 우수 산업체 인사의 NCS교과목 심화교육 강의 - 우수 산업체 인사의 전공 특강 • 1-3-14-a.산업수요맞춤형교육과정의 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 산업수요맞춤형 교육 5개 학과 참여 - 사회맞춤형 교육과정 운영 5개 학과 : 기계과, 전기과, 전자과, 신소재과, 뷰티코디네이션과 - 산학맞춤형 교육과정학과 운영학과: 기계, 전기, 전자, 신소재, 뷰티코디네이션 	교무과
<ul style="list-style-type: none"> • 학생이력 통합관리 	<ul style="list-style-type: none"> • 3-12-46-b.SMILE 학생이력시스템 연계 역량장학금 개발 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 2019년 시행을 위한 개발 완료 	학생복지과
<ul style="list-style-type: none"> • 친환경 시설·설비 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 5-19-77-a.친환경 시설 보강 <ul style="list-style-type: none"> - 운동장 스텐드 친환경 자재사용 보수 • 5-19-77-b.안전 시설 보강 <ul style="list-style-type: none"> - 실습실 안전환경개선 - 각공학관 옥상 자동개폐기 신형교체 - 교내 소방시설 보수 - 가스누설경보기 도체 - 전기시설 교체 • 5-19-77-c.건축 및 시설물 증장기 개보수 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 종합강의동 행정실 환경개선공사 - 본관 창고 조성공사 - 강의실 화이트보드 교체 - 공연연기 공연무대 리모델링 - 본관 3층 사무실 환경개선공사 	관리과

6. 2019년 개선 필요 사항

○ 세부 실천계획에 대한 주관부서별 성과평가결과에서 개선필요사항을 선정함

- 세부 실천계획의 성과평가결과 현상이 미완료 또는 부분완료 중 실적이 미비하여 개선이 필요하거나 향후 중요하다고 판단되어 보강이 필요한 항목

<표 3.6> 2018년 발전계획에 대한 2019년 개선 필요 사항

5대 발전목표	개선필요사항	주관부서
1. 미래 가치를 창출하는 혁신교육	<ul style="list-style-type: none"> 교수역량강화 프로그램의 보강 학습역량강화 프로그램에 비해 교수역량강화 프로그램이 상대적으로 부족 강의평가 하위자에 대한 교수법 개선 지원 	교수학습지원센터
	<ul style="list-style-type: none"> 교원 업적평가제도 개선 비교과 교수학습활동에 참여하는 교원에 대한 업적평가 보상으로 비교과 활동 지원 	교무과
2. 기업과 학교가 상생하는 취업	<ul style="list-style-type: none"> 미래 4차산업혁명관 구축 보강 미래 4차산업혁명관 관련 공간을 확보하고 장비를 구비했으나, 캡스톤디자인 작품전의 우수작품 전시 등을 통해 보강 필요 기업일괄지원시스템 구축 운영 보강 기업신속대응센터를 통해 기업일괄지원시스템 구축 운영 교원 산학협력 역량 지원 산학협력지정교수제를 통해 산학협력 우수역량 교원에 대한 지원 강화 	산학협력과
3. 참여와 공감의 맞춤형 학생지원	<ul style="list-style-type: none"> 마일리지 장학프로그램 실시 능동적인 학생활동을 유도를 위한 총학생회 및 동아리 주관 행사 참여점수 포인트제 실시 	학생복지과
	<ul style="list-style-type: none"> 개인상담 및 집단·또래상담 프로그램 운영 상담프로그램 다양화 및 홍보강화를 통한 실적 개선 	학생상담센터
	<ul style="list-style-type: none"> SNS 등을 통한 입시홍보 강화 학령인구 감소에 따른 우수입시자원의 확보의 어려움을 타개하기 위해 SNS 등을 통한 입시홍보 활성화 	입학관리과
4. 평생교육의 터전, 글로벌 대학	<ul style="list-style-type: none"> 평생교육 프로그램 확대 화성시 뿐만 아니라, 경기도 및 중앙부처와의 연계를 통해 평생교육사업의 확대 필요 	평생교육원
5. 소통경영으로 이루는 스마트행정	<ul style="list-style-type: none"> 규정정비 등을 통한 행정업무 체계화 규정의 일제정비와 제개정 보완 필요 문서관리 및 처리 프로세스 개선 	기획과
	<ul style="list-style-type: none"> 학교 및 학과 홈페이지 리뉴얼 학교 및 학과 홈페이지 디자인 및 활용방법 개선 사업 추진 	정보전산원